

Open Oproep

Reglement



CHALLENGE **CIRCULAIRE** **WERKLOCATIES** 2050 NOORD-HOLLAND

Haarlem, 13 november 2018

Voorwoord



Gaat u de uitdaging aan?

Noord-Holland is één van de sterkste en vitaalste economische regio's van Nederland. Om dat te blijven, moeten we alert zijn op veranderingen en ons constant blijven ontwikkelen. Als gedeputeerde Economie van deze mooie provincie daag ik u dan ook graag uit om mee te denken over de circulaire werklocatie van de toekomst.

De klimaatverandering en uitputting van grondstoffen maken een transitie naar een circulaire economie noodzakelijk. Grondstoffen en materialen blijven dan zo lang mogelijk waardevol voor het economische systeem. Dat klinkt heel logisch en sympathiek, maar hoe vertaalt dat zich naar de plek waar bedrijvigheid zich concentreert en waar gewerkt wordt?

En hoe houden we hierbij rekening met andere ontwikkelingen die impact hebben op het werken van de toekomst? Denk aan de versnelde digitalisering van de economie en de smart city, nieuwe concepten voor mobiliteit en stadsdistributie, de toename van zzp'ers en kantoornomaden, de opkomst van nieuwe en disruptieve platform-based verdienmodellen als Uber en AirBNB en technologieën als 3D printen, robotisering en virtual reality.

Om het antwoord op deze vraag te verkennen, heeft de provincie samen met Schiphol Area Development Company (SADC) en de Stichting Kennisalliantie Bedrijventerreinen Nederland (SKBN) het initiatief genomen voor de *Challenge circulaire werklocatie 2050*. Wilt u in een multidisciplinair team meedenken en bent u professional vanuit de discipline ontwerp, stedenbouwkunde, circulaire economie, mobiliteit, digitalisering of het toekomstige werken? Doe dan mee met deze challenge!

Op deze manier krijgt u een unieke kans om bij te dragen aan het denken over de toekomst van Noord-Holland. De geselecteerde teams buigen zich straks in een meerdaags atelier over de circulaire werklocatie van de toekomst om ideeën uit te wisselen en uit te werken. Wij zorgen voor begeleiding door verschillende experts. De resultaten verzamelen we in een publicatie. Daarnaast organiseren we een symposium om de kennis te delen.

Ik ben erg benieuwd naar de creatieve oplossingsrichtingen van de teams en hoop dat we hiermee een belangrijke stap kunnen zetten naar een nieuw type duurzaam bedrijventerrein.

Jaap Bond
Gedeputeerde Economie
Provincie Noord-Holland

Inhoudsopgave

1. Organisatie	06
2. Vraagstelling	07
3. Voorwaarden	09
4. Eerste fase: voorselectie	11
5. Tweede fase: atelier	12
6. Overige bepalingen	13

Vooraf

Waarom deze challenge?

De provincie Noord-Holland heeft voor haar bedrijventerreinenbeleid een aantal instrumenten beschikbaar om te zorgen voor toekomstbestendige werklocaties. Eén van de instrumenten is een jaarlijkse innovatie-prijsvraag voor een publiek vraagstuk rondom werklocaties. Daarmee stelt de provincie zich open voor vernieuwing en ideeën van buitenaf. Voor 2018 is ervoor gekozen om de prijsvraag te organiseren rond het thema circulaire economie en bedrijventerreinen, in de vorm van ateliers met voorafgaande selectie. Dit specialistische thema leent zich niet goed om ongericht breed in de markt uit te vragen. Daarom worden voor deze challenge professionals uitgenodigd om hun visies over het voetlicht te brengen.

De circulaire economie en andere technologische, economische en maatschappelijke ontwikkelingen zullen ingrijpende gevolgen hebben voor toekomstige bedrijven- en kantoorlocaties (werklocaties). Denk daarbij aan het ruimtelijk en functioneel ontwerp op gebouw- en gebiedsniveau, aan samenwerking tussen de bedrijven zoals in de vorm van uitwisseling van restmaterialen, energie en kennis, aan belevingswaarde, gebruikswaarde, toekomstwaarde, wisselwerking met de omgeving, mobiliteit en logistiek, digitale toepassingen en productietechnieken (zoals robotisering) en het nieuwe werken.

Meer kennis op dit gebied is nodig, want de impact van circulaire economie en andere ontwikkelingen is nog niet of nauwelijks onderwerp van onderzoek, ontwerp en debat in de vastgoedwereld. Gezien de aard van bestaande locaties en doorlooptijd van nieuwe gebiedsontwikkelingen is het urgent de toekomst van werklocaties nu al nadrukkelijk aan de orde te stellen. Is er de komende decennia nog wel behoefte aan werklocaties in hun huidige vorm en functie of aan heel andere soorten gebieden?

Doel van de challenge

Voor de challenge zijn meerdere doelstellingen geformuleerd.

- Ontwikkelen van kennis en opdoen van inspiratie voor de vraag hoe de werklocatie in 2050 en een succesvolle transitie naar een duurzame circulaire economie eruit zien.
- Onderzoeken van de impact van de circulaire economie en andere ontwikkelingen op werklocaties.
- Vertalen hiervan in inspirerende programma's, concepten en beelden.
- Formuleren van een strategie om in de toekomst aantrekkelijke en concurrerende werk-omgevingen voor bedrijven, klanten en werknemers te ontwikkelen en te beheren.
- Genereren van brede publiciteit over de resultaten, zodat publieke en private partijen hier bij de beleids- en planvorming hun voordeel mee kunnen doen.

Procedure

De procedure verloopt conform een Open Oproep op basis van portfolio, gebaseerd op [Kompas bij prijsvragen](#) en bestaat uit twee fasen: een voorselectie en een atelier.

Voor de voorselectie worden, via deze open oproep, zowel teams als individuele professionals uitgenodigd om een motivatie voor deelname en een portfolio, bestaande uit bedrijfsmatige gegevens en referentieprojecten, in te sturen. Een selectiecommissie selecteert maximaal 12 deelnemers. Hiermee wordt de voorselectie afgesloten. Voor de inzending in de voorselectie is geen vergoeding beschikbaar.

Voor het ontwikkelen van een visie, strategie en verbeelding van circulaire werklocaties 2050 wordt een vierdaags atelier georganiseerd voor de locaties zoals beschreven in hoofdstuk 2. Daartoe worden met de 12 geselecteerden drie multidisciplinaire teams gevormd. De teams bestaan, naast ontwerpers, uit experts op kennisvelden die een relatie hebben met circulaire economie. Tegen deze achtergrond wordt het atelier begeleid door enkele mentoren die experts zijn op kennisvelden die relatie hebben met de circulaire economie en andere ontwikkelingen. Waar nodig worden ook inleiders ingezet die informatie kunnen geven op specifieke, nader te bepalen vakgebieden.

Voor elk van de 12 deelnemers aan het atelier wordt een vergoeding van € 3.500 excl. btw ter beschikking gesteld, mits wordt voldaan aan de voorwaarden.

Vervolg

In het vervolg worden de resultaten van het atelier begin 2019 intensief gecommuniceerd, onder meer via een publicatie, een tentoonstelling en een symposium.

Reglement

Dit reglement beschrijft het verloop van de challenge. Aan deelnemers die worden uitgenodigd voor het atelier kan aanvullende informatie worden verstrekt. Het bepaalde in dit reglement is bindend voor alle partijen: de opdrachtgever, de deelnemers, de selectiecommissie en de mentoren. De bijlagen maken deel uit van het reglement en hebben dezelfde binding.

1. Organisatie

1.1 Opdrachtgever

De *Challenge circulaire werklocaties 2050* wordt uitgeschreven door de [provincie Noord-Holland](#).

De provincie Noord-Holland voert al jaren een actief beleid voor het verbeteren van het vestigingsklimaat, waaronder werklocaties. Bekend van de provincie is de zogenaamde HIRB subsidie voor het verbeteren en herstructureren van verouderde bedrijventerreinen. Ook duurzaamheid en circulaire economie zijn belangrijke beleidsthema's van de provincie Noord-Holland.

In 2017 is het [Ontwikkelingsperspectief Circulaire Economie](#) vastgesteld. Hierin wordt in een zestal 'creatiesporen' het doel om de circulaire economie in Noord-Holland te stimuleren, vormgegeven. Het creatiespoor 'ruimte' gaat onder meer over het realiseren van circulaire werklocaties.

1.2 Partners

Bij deze challenge werkt de provincie Noord-Holland samen met SADC en SKBN.

[SADC](#) (Schiphol Area Development Company) is sinds dertig jaar als gebiedsontwikkelaar van werklocaties actief in de Metropoolregio Amsterdam. Het bedrijf heeft in die periode een voortrekkersrol gehad bij de ontwikkeling van nieuwe ruimtelijke concepten, zoals voor de zogenaamde Westas als 'proeftuin voor de circulaire economie'. Eén van de strategische doelen van SADC is om koploper te zijn voor de ontwikkeling van circulaire werklocaties.

[SKBN](#) (Stichting Kennisalliantie Bedrijventerreinen Nederland) is als platform van ontwikkelingsmaatschappijen en overheden verantwoordelijk voor onderzoek, kennisuitwisseling en debat rond werklocaties. Jaarlijks organiseert SKBN hiertoe het nationale BT (Bedrijventerreinen) Congres, dat veel bekendheid en aanzien heeft onder de professionals van bedrijvenontwikkeling.

1.3 Contactgegevens en inzending voorselectie

Voor de uitvoering van de *Challenge circulaire werklocaties 2050* heeft de provincie Noord-Holland Architectuur Lokaal i.s.m. JanRutten.com ingeschakeld.

De challenge verloopt via de webpagina www.arch-lokaal.nl/open-oproep-challenge-circulaire-werklocaties-2050.

Verdere informatie kan uitsluitend worden ingewonnen via Vincent.Kompier@arch-lokaal.nl, tel. 020 530 40 00.

Inzendingen voor de voorselectie worden digitaal gedaan via het e-mail adres van deze contactpersoon.

2. Vraagstelling

Vraagstelling

Voor de *Challenge circulaire werklocaties 2050* wordt de volgende vraagstelling gehanteerd:

Hoe ziet de circulaire werklocatie in 2050 eruit en welke strategie is nodig om dit mogelijk te maken?

Deelvragen hierbij zijn:

- Wat is de impact van een volledig circulaire economie in 2050 op werklocaties?
- Welke andere of aanverwante trends en ontwikkelingen zullen impact hebben op werklocaties in de toekomst, zoals op het gebied van mobiliteit, arbeidsmarkt, digitalisering, verstedelijking, energietransitie, organisatie, etc.?
- Hoe functioneert de toekomstige circulaire werklocatie in de context van het stedelijk gebied en de regionale economie?
- Tot welke ontwerpuitdagingen voor werklocaties zal dit leiden en welke kansen biedt dit?
- Welke beelden en verbeeldingen horen hierbij?
- Welke visie en strategie zijn noodzakelijk om dit mogelijk te maken?

Categorieën

De challenge richt zich nadrukkelijk niet op bestaande, maar op fictieve locaties. De focus van de *Challenge circulaire werklocaties 2050* ligt op twee categorieën werklocaties:

1. Werklocaties met een overwegend logistiek en industrieel karakter

Kenmerken: grootschalig, regionaal, industrieel, vrachtwagens, hogere milieucategorieën, relatief ver weg van stedelijk gebied, goedereneconomie, weinig kantoorfuncties.

(referenties: bedrijventerreinen in het Noordzeekanaalgebied, logistieke terreinen rondom Schiphol, Achtersluispolder Zaandam).

2. Stedelijk georiënteerde en gemengde werklocaties

Kenmerken: kleinschaliger, lokaal, gemengd, stedelijke voorzieningen, grootschalige detailhandel, tegen stedelijk gebied aan, lagere milieucategorieën). Een verwante categorie vormen werklocaties langs de snelweg, zoals op veel plekken in de provincie.

(referenties: Waarderpolder Haarlem, Business Park Amsterdam Osdorp en Lijnden, Amstel III, Overdie Alkmaar, Beveland Heerhugowaard, etc.).

Kennisvelden

Hieronder volgt een korte toelichting op de kennisvelden.

Meer informatie is te lezen in bijlage 1, *Toelichting circulaire economie en werklocaties*.

1. Ontwerp

Dit betreft kennis over ontwikkelingen op het gebied van architectuur, stedenbouw, landschapsontwerp en industrieel ontwerp. Belangrijk resultaat is een verbeelding van de ruimtelijke vormgeving op gebouw- en gebiedsniveau.

2. Circulaire economie

Kennis van de circulaire economie betreft inzicht in de praktische uitdagingen en de systeemverandering die nodig is om op werklocaties de omslag te maken van een lineaire naar een circulaire economie. Dit vormt belangrijke input voor het ontwikkelen van een visie op, transitiestrategie naar en verbeelding van de werklocaties in 2050.

3. Digitalisering

Digitalisering betreft een breed veld van trends en ontwikkelingen die van betekenis zijn voor toekomstige circulaire werklocaties, autonoom dan wel in nauwe samenhang met circulariteit. Denk daarbij aan robotisering, 3D-printing, drones, e-commerce en data science.

4. Mobiliteit

Smart mobility betreft alle ontwikkelingen op het gebied van verkeer en transport die, al dan niet in nauwe samenhang met digitalisering en drones, leiden tot een meer efficiënte vorm van mobiliteit (particulier en zakelijk verkeer). Deze ontwikkelingen hebben ook impact op de behoefte aan nieuwe vormen van infrastructuur en logistiek evenals op de situering en ruimtelijke structuur van werklocaties.

5. Werken

Bovenstaande ontwikkelingen zijn ook van betekenis over de arbeidsorganisatie en de inhoud van het werk op toekomstige werklocaties en vice versa: andere maatschappelijke opvattingen over werken en leven hebben gevolgen voor de inhoud van het werk en de arbeidsverhoudingen en arbeidsomstandigheden. Socio-economische en technologische ontwikkelingen hebben ook weer gevolgen voor zaken als ruimtelijke zonering en mogelijke integratie van woon- en werkgebieden.

3. Voorwaarden

3.1 Voorwaarden voor deelname

1. Deelname aan de challenge staat open voor professionals vanuit de relevante kennisvelden, waarbij naast ruimtelijk ontwerp valt te denken aan circulaire economie, civiele techniek, mobiliteit, digitalisering, het toekomstige werken.
2. Deelname is mogelijk als team of individueel. Een team bestaat uit vier professionals uit vier *verschillende* kennisvelden. Van een team maakt tenminste één ontwerper deel uit, die is geregistreerd in het Architectenregister.
3. Deelnemers verplichten zich om, wanneer zij worden geselecteerd, aan alle bijeenkomsten deel te nemen zoals: startbijeenkomst, ateliers, eindpresentatie, symposium.
4. Deelnemers kunnen zich niet laten vervangen.

3.2 Voorwaarden voor inzendingen

Een inzending bestaat uit:

1. Motivatie

Maximaal 1 pagina A4 tekst in Word-formaat, die tenminste inzicht geeft in de affiniteit met de opgave van het team dan wel de individuele deelnemer, de motivatie voor deelname en de expertise die wordt ingebracht door elk van de teamleden dan wel de individuele deelnemer.

2. Deelnameformulier

Een volledig ingevuld deelnameformulier (te downloaden als bijlage 2 voor deelname in teamverband of als bijlage 3 voor individuele deelname), waarop wordt aangegeven:

- Contactgegevens (naam, adres, e-mail, telefoonnummer, bureau, inschrijfnummer KvK); in geval van team wordt vermeld wie de hoofdverantwoordelijke inzender (i.c. contactpersoon) is.
- Registratienummer Architectenregister of vergelijkbaar buitenlands register: bij een team van tenminste één deelnemer; bij een individuele deelnemer indien van toepassing.
- Een voorkeur voor de categorie waarin men aan het atelier wil deelnemen.

3. Portfolio

Een portfolio, maximaal 2 pagina's A3 in pdf-formaat (maximaal 10Mb) in de Nederlandse taal, dat de volgende informatie bevat:

- Relevante referentieprojecten (minimaal drie, maximaal vijf) naar eigen inzicht; bij voorkeur een relatie met circulaire economie en/of de kennisvelden zoals beschreven in hoofdstuk 2. Dit mogen ook onderzoeksopdrachten, afstudeerwerken en niet gerealiseerde plannen zijn. In geval van deelname in teamverband hoeven de referentieprojecten niet in het voorgestelde teamverband tot stand gekomen te zijn.
- Onderdelen die verder aan bod kunnen komen zijn bijvoorbeeld een bureaubeschrijving,

bureauvisie en eventuele ervaring met de realisatie van een voor deze *challenge* relevant ontwerp of opdracht/project. Projecten die de inzender als werknemer bij een ander bureau heeft verricht zijn aanvaardbaar mits wordt toegelicht wat hun rol is geweest.

In dit stadium van de challenge wordt nadrukkelijk niet gevraagd om ontwerpen / oplossingen / denkrichtingen voor de opgave. Materiaal dat niet is gevraagd wordt niet bij de voorselectie betrokken.

De inzendtermijn sluit op 18 december 2018 om 12.00 uur.

Inzendingen worden per email ingediend bij vincent.kompier@arch-lokaal.nl.
Inzenders ontvangen een bevestiging van ontvangst. Neem contact op met vincent.kompier@arch-lokaal.nl als u deze bevestiging niet binnen twee werkdagen heeft ontvangen.

4. Eerste fase: voorselectie

4.1 Toetsing

De inzendingen voor de voorselectie worden administratief getoetst aan de voorwaarden voor deelname, inzending en administratieve voorwaarden door Architectuur Lokaal, dat over het resultaat hiervan verslag uitbrengt aan de opdrachtgever. Inzendingen die niet aan de voorwaarden voldoen worden niet betrokken bij de beoordeling. Het besluit hierover wordt genomen door de uitschrijver.

4.2 Selectiecommissie

De inzendingen worden beoordeeld door een commissie bestaande uit:

- **Hans Vonk**, provincie Noord-Holland (voorzitter)
 - **Reinoud Fleurke**, SADC
 - ntb SKBN
 - **Maurits de Hoog**, stedenbouwkundig hoofdontwerper Ruimte & Duurzaamheid, gemeente Amsterdam
 - **Wim van Lieshout**, directeur Waste and Energy STRategies (WEST)
 - **Carlo van de Weijer**, hoofd Strategic Area Smart Mobility, Technische Universiteit Eindhoven
- Secretaris is **Vincent Kompier** (Architectuur Lokaal, zonder stemrecht) m.m.v. **Bram Talman**.

4.3 Selectieprocedure, selectiecriteria en selectierapport

De commissie selecteert maximaal 12 deelnemers, die worden uitgenodigd voor deelname aan het atelier: 2 teams van elk vier professionals die zich in teamverband hebben aangemeld en hiernaast zo mogelijk een derde team bestaande uit 4 professionals die zich individueel hebben aangemeld. Het staat de uitschrijver vrij om, wanneer zij vindt dat er geen derde teams uit individuele teams kan worden samengesteld, een derde team te selecteren dat zich in teamverband heeft aangemeld.

De commissie streeft ernaar rekening te houden met de door de deelnemers aangegeven voorkeur voor de categorie, maar zij kan hiervan afwijken.

De inzendingen worden beoordeeld aan de hand van de volgende selectiecriteria:

- De affiniteit met de opgave.
- De relevantie van de referenties voor de opgave.
- De relevantie van de expertise, gerelateerd aan de vijf genoemde kennisvelden.
- De ervaring met multidisciplinaire samenwerking.

De selectiecommissie brengt verslag uit van de selectie in een selectierapport, dat openbaar wordt gepubliceerd na het selectiebesluit.

5. Tweede fase: atelier

5.1 Opzet atelier

Het atelier bestaat 4 dagen (niet aaneengesloten); de locatie wordt nog bekend gemaakt.

Dag 1: Introductie, kennismaking, inleidingen door Provincie NH, SADC, SKBN, presentaties deelnemers, met externe inleiders:

- **Paul Strijp**, sectormanager Bestuur & Strategie van de provincie Noord-Holland
- **Theo Baart**, fotograaf
- **Herman van Bolhuis**, directeur 3dmakerszone.com
- **Jeanet van Antwerpen**, directeur SADC

Dag 2 en 3: Uitwerking scenario's en interne tussentijdse presentatie.

Dag 4: Afronding scenario's en eindpresentatie.

Mentoren

De ateliers worden begeleid door drie mentoren:

- **Maurits de Hoog**, stedenbouwkundig hoofdontwerper Ruimte & Duurzaamheid, gemeente Amsterdam
- **Wim van Lieshout**, directeur Waste and Energy Strategies (WEST)
- **Carlo van de Weijer**, hoofd Strategic Area Smart Mobility, Technische Universiteit Eindhoven

5.2 Oplevering

Elk team levert een visie en strategie in tekst en beeld op, dat tenminste bevat:

- Een beschrijving van de betekenis van de (circulaire) trends voor het programma voor het betreffende type werklocatie (werklocaties met een overwegend logistiek en industrieel karakter, dan wel stedelijk georiënteerde en gemengde werklocaties).
- Een visie per type werklocatie met een of meer ruimtelijke en programmatische scenario's.
- Een beschrijving van een (transformatie)strategie om dit scenario te realiseren in de periode tot 2050.
- Inspirerende beelden per type werklocatie op gebieds- en gebouwniveau met korte toelichting.
- Een samenvatting van de visie en strategie.

Het resultaat van de ateliers dient op donderdag 7 februari 2019 te worden opgeleverd.

In het vervolg worden de resultaten van het atelier begin 2019 intensief gecommuniceerd, onder meer via een publicatie, een tentoonstelling en een symposium.

6. Overige bepalingen

6.1 Planning

De onderstaande planning is indicatief. De opdrachtgever behoudt zich het recht voor om binnen de kaders van redelijkheid de planning tussentijds aan te passen indien (onvoorziene) omstandigheden daartoe aanleiding geven. Data en locaties worden tijdig bekend gemaakt.

di 13-11-2018	start challenge, publicatie reglement.
ma 26-11-2018, 12:00 uur	sluiting indienen vragen
ma 03-12-2018	publicatie nota van inlichtingen
di 18-12-2018, 12:00 uur	sluiting inzendtermijn eerste fase
jan-19	selectiecommissie
jan-19	bekendmaking resultaat eerste fase, uitnodiging deelnemers tweede fase
eind jan/begin feb 2019	startbijeenkomst + atelierdag 1
1e helft feb 2019	atelierdag 2 en 3
eind feb 2019	atelierdag 4 en eindpresentatie
apr-19	symposium

6.2 Communicatie

- **Startbijeenkomst:** inleidingen op de opgave.
- **Informatie en vragen:** Vragen over de challenge kunnen uitsluitend per email worden gesteld, tot uiterlijk de sluitingsdatum van de vragenronde, via vincent.kompier@arch-lokaal.nl. Antwoorden op de vragen worden digitaal gepubliceerd op de webpagina van de challenge.
- **Symposium:** in april 2019 wordt in opdracht van de Provincie Noord-Holland een symposium georganiseerd dat in het teken staat van deze challenge. Op dit symposium worden de resultaten gepresenteerd die uit de challenge naar voren komen.
- **Publicatie:** de resultaten van de challenge worden opgenomen in een publicatie.

6.3 Vergoedingen

Voor het doen van een inzending voor de voorselectie is geen vergoeding beschikbaar. Voor elk van de maximaal 12 deelnemers aan het atelier wordt een vergoeding van € 3.500 excl. btw ter beschikking gesteld, mits zij hebben voldaan aan de voorwaarden. Vergoedingen worden uiterlijk een maand na de oplevering van stukken voor de ateliers uitbetaald.

6.4 Algemene voorwaarden

- De opdrachtgever behoudt zich het recht voor te allen tijde de selectie geheel of gedeeltelijk te staken of op te schorten, zonder dat daartoe een verplichting tot kostenvergoeding aan de deelnemers ontstaat.
- Dit reglement is bindend voor alle betrokkenen: opdrachtgever, deelnemers, selectiecommissie en mentoren. Door deelname aan deze procedure verklaren zij zich onvoorwaardelijk akkoord met het bepaalde in de hiertoe beschikbaar gestelde documenten en met het besluit van de selectiecommissie. Hierover wordt niet gecorrespondeerd.
- De opdrachtgever behoudt zich het recht voor om deelnemers in staat te stellen kleine gebreken in hun inzending in de voorselectie te repareren binnen een termijn van twee werkdagen nadat de opdrachtgever hen hierom heeft gevraagd, mits de gelijkheid van de deelnemers niet geschonden wordt. Het betreft nadrukkelijk een bevoegdheid, niet een verplichting van de opdrachtgever. Deelnemers kunnen dan ook geen rechten ontleen aan deze bepaling.
- Het is deelnemers, selectiecommissie en mentoren en andere partijen die bij de procedure betrokken zijn niet toegestaan in de publiciteit te treden over het verloop en de uitslag van de voorselectie voordat de opdrachtgever dit gedaan heeft.
- Voor zover de opdrachtgever publiciteit wil besteden aan de resultaten van de challenge, heeft de opdrachtgever de bevoegdheid om de resultaten van de ateliers te publiceren of te exposeren zoals vermeld in dit reglement, zonder de deelnemers daartoe enige vergoeding schuldig te zijn. Voor andere (publicitaire) doeleinden is toestemming van de betreffende deelnemers vereist.
- De opdrachtgever zal in alle redelijkheid omgaan met situaties waarin dit reglement niet voorziet.